

## RÅDGIVERE

### Introduktion:

Rådgiverordningen har til formål at:

#### **Fremme det enkelte medlems karrieremuligheder i ledelse og bestyrelser**

Du kan individuelt søge rådgivning om, hvad der kan være bedst for din videre karriere i ledelse og bestyrelser. Det kan handle om career mapping, styrkelse af "svage sider" i CV'et, personlig branding og performance, overvindelse af barrierer samt konkrete spørgsmål om "hvad sker der i bestyrelseslokalet" og hvordan man håndterer det politiske spil. Rådgivning kan ske som coaching, mentoring eller ledelsesrådgivning. Ordningen omfatter medlemmer af A-, C- og B-suites.

## Mentoring vs. coaching

### **Mentoring er løsningen, når man som leder:**

- Ønsker at udvikle sig i forhold til den fremtidige karriere og organisationsstruktur i virksomheden
- Vil udvikle sig til at kunne fjerne barrierer, som står i vejen for succes
- Satser på en mere komplet udvikling i en form, der supplerer specifikke færdigheder eller kompetencer
- Ønsker at få ekspertise og erfaring fra en person, der "har været eller er dér", hvor man gerne vil bevæge sig hen
- Vil afbalancere forholdet mellem det professionelle og det private liv

### **Coaching er løsningen, når man som leder:**

- Vil udvikle specifikke færdigheder, rettet mod et fast mål
- Hvis man ikke indfrier forventningerne
- Introduceres til nye systemer eller programmer
- Når en leder skal tilføjes en ny færdighed på et tillagt ansvarsområde

Executive Mentee Selection fokuserer på mentoring

Ved fuldt medlemskab er der 4 sessioner a 60 minutter til denne aktivitet incl. forberedelse. Max 2 sessioner med samme rådgiver. Det skal da være i umiddelbar fortsættelse. Ønskes flere sessioner, sker det efter rådgiverens individuelle takster, der er momsbelagte.



## Om rådgiverne og sessionerne

Rådgiverne er til rådighed i den udstrækning, deres kalendere tillader det.

Rådgivning omfatter for alle med fuldt medlemskab 4 sessioner a 60 minutter og finansieres af KIB gennem betalte medlemskaber.

Medlemmerne skal anvendes deres sessioner indenfor rammerne af et års medlemskab; herefter bortfalder de ikke-benyttede sessioner.

Forløb med rådgivere ud over KIBs rammer skal finansieres af det enkelte medlem.

Aftaler om disse aktiviteter skal ske direkte mellem medlem og rådgiver.



Se videodokumentarer fra Homey Media:

Konferencen MIG A/S: <https://www.youtube.com/watch?v=ueemVJ81BUg>

Konferencen Vækst og opskalering: <https://www.youtube.com/watch?v=LZ1GbN745Jo>

Konferencen Pitch: <https://www.youtube.com/watch?v=3OkIEfKg4JU&t=70s>



**Anne Louise Eberhard**

**LinkedIn-profil:** <https://www.linkedin.com/in/annelouiseeberhard/?originalSubdomain=dk>

**Profil:** Anne Louise Eberhard har betydelig ledelses- og bestyrelsesmæssig erfaring fra bl.a. finans og besidder oveni god humor og selvironi. Hun er slagfærdig, vidende om forskellige brancher, hvad bestyrelsesposterne vidner om, og blev for sin indsats netop her tildelt Women's Board Award 2020.

**Tillidsposter og karriere:** Bestyrelsesmedlem FLSmidth, Topdanmark, Bavarian Nordic, Finansiell Stabilitet, Knud Højgaards Fond, tdl. Senior EVP, Danske Bank.

**Hvad hun er god til som rådgiver:** At definere den ledelsesmæssige opgave og sætte den i et strategisk perspektiv. Hun har forståelsen og et glimt i øjet med.



**Annette Otto**

**LinkedIn-Profil:** <https://www.linkedin.com/in/annette-otto-2b6554/>

**Profil:** Annette Otto har mere end 10 års solid direktionserfaring fra it, retail, tele, forædlings- og byggevevbrancher og i virksomheder med meget forskellige strategiske udfordringer. Kan sparre og rådgive om de fleste karrierespor. Hun har et stærkt konkurrencegen, der bl.a. er kommet til udtryk i sport, og er i stand til at anvende det positivt i karriereøjemed.

**Tillidsposter og karriere:** Medlem af direktionen i stor it-virksomhed, ATEA (+1.300 medarbejdere, oms. 6,6 mia. DKK) med ansvar for marketing, kundeoplevelser, sales excellence, intern kommunikation & PR samt HR.

**Hvad hun er god til som rådgiver:** At kunne definere dine muligheder og vække dit konkurrencegen ud fra et no-nonsens koncept.



**Christian Stadil**

**LinkedIn-Profil:** <https://www.linkedin.com/in/christian-stadil-13a69a/>

**Profil:** Christian Stadil har skrevet flere bøger om bl.a. netværk og har desuden udviklet spændende niches for bl.a. ”ensomme ledere”, professionel passion og executive coaching. Han har et behageligt og forstående væsen. Som tidligere elitesportsudøver kan han kanalisere et stærkt temperament mod konkrete resultater. Dermed er han også god at sparre med, når der skal scores mål i karrieren.

**Tillidsposter og karriere:** Medlem af UNICEFs bestyrelse og advisory boards i for forskellige brancher. Direktør i Stadil Advice.

**Hvad han er god til som rådgiver:** At opbygge tillid og benytte sig af sin viden om relationer til andre mennesker, så du finder ud af, at du ”ikke er en ø”. Han kan desuden guide dig gennem karrierespillet.



**Dorthe Palmvang**

**LinkedIn-Profil:** <https://www.linkedin.com/in/dorthe-palmvang/?originalSubdomain=dk>

**Profil:** Dorthe Palmvang har med mere end 20 års erfaring med HR og ledelse i Nordea på øverste hylde understreget sin betydning i bankens øvre ledelse. Også inden for emnet diversitet, som hun stædigt har arbejdet for at implementere med inspiration fra ind- og udland. Fokus på succesfuld og vedvarende udvikling og vækst, der understøtter forretningsstrategi, mål og planer. Betydelig erfaring i at facilitere individuel udvikling blandt specialister og ledere på alle niveauer. ”Jeg tror på, at vi alle har et ubegrænset potentiale hele livet og at mulighederne i den enkelte person er ubegrænsede.”

**Tillidsposter og karriere:** Head of Culture, former Head of HR, Wholesale Banking, Nordea Master of science, Gestalt in Organisations.

**Hvad hun er god til som rådgiver:** Med en betydelig forståelse for at gøre karriere i corporate og samtidig have stor indsigt i diversitet betyder, at Dorthe Palmvang har et godt øje for de næste karrierespring i denne type virksomhed. Hun har desuden stor spændvidde i forskellige mennesketyper.



**Gry Brøndum**

**LinkedIn-Profil:** [https://www.linkedin.com/in/grybroendum/?trk=nav\\_responsive\\_tab\\_profile](https://www.linkedin.com/in/grybroendum/?trk=nav_responsive_tab_profile)

**Profil:** Gry Brøndum har en alsidig journalistisk karriere, der omfatter elektroniske medier (DR), printmedier og undervisning. Hun er uddannet i internet journalistik på Medie- og Filmstudier på Roskilde Universitet, har en MA i historie og journalistik. Hun har bl.a. været på Radioavisen, P1 Orientering og DR2 Deadline samt vært på P1 og er i dag uafhængig journalist, hvor hun bl.a. beskæftiger sig med kommunikation og produktion af radio- og tv-programmer.

**Tillidsposter og karriere:** Hun har været censor i kommunikation og journalistik på Roskilde Universitet og været instruktør på Danish Institute for Students Abroad..

**Hvad hun er god til som rådgiver:** Gry Brøndum har en god forståelse for den enkeltes fortælling og er i stand til at hjælpe med at formidle denne storytelling både in- og eksternt.



**Jens Wittrup Willumsen**

**LinkedIn-Profil:** <https://www.linkedin.com/in/jens-wittrup-willumsen-8ab5659>

**Profil:** Jens Wittrup Willumsen har haft en flot lederkarriere i forskellige brancher som luftfart/leisure, medier og analyse og det kendetegner hans videre udvikling som bestyrelsesperson og investor. Han blev ganske kendt for salget af rejseportalen Momondo, hvor han var bestyrelsesformand.

**Tillidsposter og karriere:** I dag bestyrelsesformand, Everland, Kontrapunkt, Skako, The Index Project, vicebestyrelsesformand Billund Lufthavn og bestyrelsesmedlem FDM Travel.

**Hvad han er god til som rådgiver:** Ud over at beskæftige sig med topledelse og bestyrelsesarbejde har Jens Wittrup Willumsen været en flittig investor i meget forskellige vækstvirksomheder. Hans alsidige baggrund betyder, at han er god til at rådgive om positioner på øvre niveau – og også de ledere, der efter en tid i corporate mener, at de kan kombinere egen vækstvirksomhed med eksempelvis bestyrelsesarbejde.



**Lene Høiby**

**Linkedin-Profil:** <https://www.linkedin.com/in/leneh%C3%B8iby/>

**Profil:** Lene Høiby har en fortid i underholdningsbranchen og har derfra udviklet sig til at arbejde med talentudvikling, performance og out of the box tænkning, primært for mellemledere. Hun formidler med humor og indlevelse. Erfaring i at rådgive personprofiler indenfor erhverv, sport og kultur; har arbejdet med bl.a. Metallica, Bjørk, Sting, The Savage Rose, Elton John og Rowan Atkinson.

**Tillidsposter og karriere:** Har gennem 15 år hjulpet virksomheder, ledere og medarbejdere gennem forandringsprocesser. Inspireret til at organisationer og virksomheder er blevet mere attraktive arbejdspladser.

**Hvad hun er god til som rådgiver:** Hun sætter sine klienter i godt humør og dermed forsvinder nogle af de forhindringer, der er for et videre karriereforløb – eller valg af et nyt livssyn.



**Lene Thomsen**

**Linkedin-Profil:** <https://www.intenzion.dk/>

**Profil:** Erhvervspsykolog Lene Thomsen arbejder bl.a. med karriereafklaring og lederudvikling. Hun har indsigt i corporate fra forretningen i A.P. Møller i Danmark og USA. Hun arbejder desuden med udvikling af gennemslagskraft og det personlige lederskab. Medforfatter til bogen "Intelligente barrierer – om at udfordre og motivere sig selv".

**Tillidsposter og karriere:** Hun har været i direktionen for virksomheden HR7 (erhvervspsykologer), før hun etablerede sin egen virksomhed.

**Hvad hun er god til som rådgiver:** Lene Thomsen har stor indsigt i at kunne flytte eller transformere barrierer, så de kan fremstå som et tilvalg. Det sker med betydelig indsigt i den enkeltes psyke.



**Line Lyst**

**LinkedIn-Profil:** <https://www.linkedin.com/in/linelyst/>

**Profil:** Line Lyst har sin styrke i krydsfeltet mellem innovation, digital transformation og global marketing, som i hendes tilfælde kobles med strategi og gennemførelse. Hun er Global Head of New Ventures & Commercial Partnerships hos GN Group.

**Tillidsposter og karriere:** Hun har en fortid i medicoindustrien og betydelig global erfaring med internet og kommunikation. Hun har desuden varetaget i lederjob i driften i Australien. Senere i karrieren har hun været formand for eller medlem af flere vækstvirksomheders advisory boards.

**Hvad hun er god til som rådgiver:** For medlemmer der vil komme tættere på innovation, digital transformation og marketing i karrieren, vil en session med Line Lyst være en god investering. Hun har kendskab til det udefinerbare "det nye" og kender mange af de nye veje til de respektive markeder.



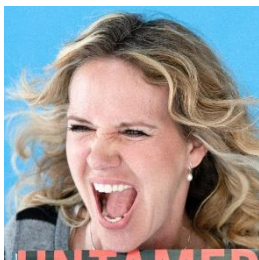
**Maria Sennels**

**LinkedIn-Profil:** <https://www.linkedin.com/in/mariasennels>

**Profil:** Maria Sennels, der i dag er Head of Global Communication hos NIRAS, har mere end 20 års international erfaring som professionel rådgiver og CEO. Hun har ekspertise inden for de fleste kommunikationsformer, herunder PR, kritiske mediesager, ledelsesrådgivning og ved intern og ekstern kommunikation af forandringer. Siden 2006 har hun været ekstern rådgiver og forelæser på E-MBA ved CBS.

**Tillidsposter og karriere:** Maria Sennels har haft flere lederposter hos Burson-Marsteller, nationalt som internationalt.

**Hvad hun er god til som rådgiver:** Hun kan bidrage til en personlig kommunikationsstrategi og gør det med god humor og en to-the-point tilgang. Hun har både et internationalt og nationalt perspektiv på det meste.



**Mette Bloch**

**LinkedIn-Profil:** <https://www.linkedin.com/in/mettebloch/>

**Profil:** Mette Bloch driver virksomheden Blochamok- og har i sin karriere været i stand til at præstere det umulige – som at vinde to verdensmesterskaber i kaproning, booke Tivolis Koncertsal til et one-woman show uden nogensinde at have prøvet disciplinen før – og været en international oplægsholder og coach i at give andre ”mentale muskler”.

**Tillidsposter og karriere:** Mette Bloch har været sportskommentator hos TV2 og har læst sportsmedicin på Københavns Universitet.

**Hvad hun er god til som rådgiver:** Hendes styrke er at inspirere andre til at turde tage det næste skridt i karrieren- eller gennemføre noget nyt og anderledes. Fra sine krævende sportspræsentationer ved hun, at viljen til at vinde og evnen til at agere professionelt i alle situationer er en forudsætning for at lykkes. Den viden giver hun videre – stærkt og overbevisende.



**Peter Horn**

**LinkedIn-Profil:** <https://www.linkedin.com/in/peter-horn-management-consulting-9a475/>

**Profil:** Peter Horn beskæftiger sig med resultatorienteret ledelse og kommunikation i Peter Horn & Co. Har skrevet 18 bøger om erhvervsforhold; mest kendte er Personlig branding, Brænd Igennem, Top Of Mind og Personal Branding, som han har forelæst i fra Grønland til Australien. I KIB er han desuden kendt for sine ”kammeratlige samtaler på den positive måde” med medlemmer om brugen af deres potentiale i karrieren.

**Tillidsposter og karriere:** I bestyrelsen for Foreningen for Undersøgende Journalistik; i advisory board og forretningsudvalg for Master i Oplevelsesledelse på Roskilde Universitet; Master In Experience Leadership Award 2010. Ledede 1999-2006 Executive Business Networking og fra 2015 KIB.

**Hvad han er god til som rådgiver:** Er open minded med humor og selvironi. God til at spørge ind. Kommer sjældent med færdige svar, men vil gerne bidrage til at finde vejen til dem. Topkarakter hos KIBs medlemmer.





**Rikke Namunyak Marott**

**Linkedin-Profil:** <https://www.linkedin.com/in/rikke-namunyak-marott-19449a22/>

**Profil:** Rikke Namunyak Marott er cand.mag. i retorik og rådgiver i kommunikation, retorik og forhandling. Forfatter til "Med Jacob Holst i Amerika", freelance journalist for bl.a. Executive Magazine, Politiken, Berlingske og ALT for Damerne. Holder workshops i argumentation og storytelling.

**Tillidsposter og karriere:** Som fotomodel snakkede hun sig til at blive den første farvede forsidemodel på datidens største modemagasin. Som datter af en Maasaikriger og en jysk kvinde drak hun the med Amerikas største Ku Klux Klan leder i USA og argumenterede for, at de skulle lukke KKK-gruppen. Som retoriker rådgiver hun bl.a. kvinder i øvre ledelse i at argumentere for et videre karriereforløb.

**Hvad hun er god til som rådgiver:** Er med retorisk baggrund god til at sammensætte argumentation i kommercielle forhandlingssituationer, herunder også om positioner og lønforhold. Stærk til storytelling. Har et smittende humør, et betydeligt personligt mod og en løsningsrettet tilgang.



**Sandy Brinck**

**Linkedin-Profil:** <https://www.linkedin.com/in/sandy-brinck-07523a21/>

**Profil:** Sandy Brinck er særlig rådgiver i feltet mellem politiske spil, situationsanalyser og samfundsvidenskab. Hun er cand. scient.pol. og har bl.a. ved at skifte mellem politisk og kommercielt arbejde været i stand til at reflektere over forskelle og ligheder i tilgangen. Hun var en periode medlem af Folketinget og var bl.a. retspolitisk ordfører og "faglig leder for andre MF'er, der havde været med, da jeg blev konfirmeret".

**Tillidsposter og karriere:** Bestyrelsesformand i privat virksomhed (holdingselskab). Chefanalytiker, politisk konsulent, Public Affairs Consultant.

**Hvad hun er god til som rådgiver:** Sparring om politiske spil og argumentationsopbygning. Indsigt isammensætning af grænseflader mellem det offentlige og det private. Sandy Brinck er uformel og sikrer derfor sessionen et godt forløb.



**Sanne Graulund**

**Linkedin-Profil:** <https://www.linkedin.com/in/sanne-graulund-a423a86b/> og <http://sanne-graulund-gtxh.squarespace.com/>

**Profil:** Sanne Graulund er sanger, komponist og underviser, docent på Det Rytmske Konservatorium i 11 år, underviser nu på Det Kongelige Danske Musikkonservatorium. Har undervist i stemmetræning i 25 år og har erfaring fra musiklivet, teater og erhvervslivet. Underviser også i performance.

**Tillidsposter og karriere:** Været kapelmester i en lang række forestillinger.

**Hvad hun er god til som rådgiver:** Sanne Graulund bruger sine erfaringer fra konservatorierne til at sikre, at du får det optimale ud af din stemme i forhold til opgaven – om du skal holde tale, stå på scenen, være på tv eller blot markere dig med en behagelig stemme på et møde. Med sin egen erfaring fra optræden som sangerinde er hun også god til at instruere i fysisk performance, så bevægelserne falder naturligt.



**Sune Skadegaard Thorsen**

**Linkedin-Profil:** <https://www.linkedin.com/in/suneskadegaardthorsen/>

**Profil:** Sune Skadegaard Thorsen er internationalt en af de førende eksperter i CSR, og han er CEO og grundlægger af rådgivningsvirksomheden GLOBAL CSR, der nok er baseret i København, men som opererer globalt. Efter en karriere i international business og jura valgte han at specialisere sig i CR/CRS og bæredygtighed i 1996.

He was expert advisor to the Business Leaders Initiative on Human Rights ([www.blihr.org](http://www.blihr.org)), an initiative chaired by Mary Robinson, with members such as General Electric, GAP, Hewlett Packard, Coca Cola, Barclays, Novartis, Statoil, Areva, ABB, Transgrid, Novartis and Ericsson.

**Tillidsposter og karriere:** Bestyrelsesformand for Institut for Menneskerettigheder. Rådgiver for The Business Leaders Initiative on Human Rights ([www.blihr.org](http://www.blihr.org)).

**Hvad han er god til som rådgiver:** Kan give en god indføring i CSR, etik og menneskerettigheder nationalt og internationalt.



**Thorkil Kastberg Christensen**

**LinkedIn-Profil:** [www.linkedin.com/in/thorkil-kastberg-christensen-7289647](http://www.linkedin.com/in/thorkil-kastberg-christensen-7289647)

**Profil:** Thorkil Kastberg Christensen er blandt de forholdsvis få, der har opbygget virksomheder i Kina. Han var således i tre år CEO for NOVO Nordisk China efter at have været bl.a. Regional VP i Asia Pacific med bopæl i Singapore. Siden var han CFO for pengetanken NOVO A/S.

**Tillidsposter og karriere:** I dag er han bestyrelsesmedlem i forskellige virksomheder i Europa og USA inden for pharma biotech, teknologi, fonde og investeringer.

**Hvad han er god til som rådgiver:** Han kender det internationale bestyrelsesarbejde ud og ind og formidler sin viden med stor indsigt og humor.



**Ulrik Bülow**

**LinkedIn-Profil:** <https://www.linkedin.com/in/ulrik-bulow-6447b9b/>

**Profil:** Ulrik Bülow var blandt Danmarks mest kendte adm. direktører, da han for Sonofon med bureauet Wibroe, Duckert & Partners lancerede mobil-kampagnen "Polle fra Snav". Han har 25 års topledererfaring som CEO, bl.a. i MATAS A/S, Egmont Books, Sonofon A/S, Visit Denmark A/S, Synoptik A/S, Otto Mønsted A/S (Fond). Det har givet et stort indblik i ledelsens væsen og de medfølgende karrieremuligheder. De sidste 10 år har han været mentor for yngre, ambitiøse kvindelige ledere "med udgangspunkt i stor glæde af diversitet".

**Tillidsposter og karriere:** Han har mange års erfaring fra professionelt bestyrelsesarbejde i et stort antal bestyrelser, herunder IC Companies; Royal Unibrew A/S, Egmont Gruppen, Toms Fabrikker, Widex, og Intersport. Desuden har han været bestyrelsesformand for Dansk Selskab for Virksomhedsledelse – VL.

**Hvad han er god til som rådgiver:** Ulrik Bülows styrke er at formidle ledelse og bestyrelsesarbejde let og ubesværet med en god retorik – som han har studeret på KU. Han er god til at udfordre – og sikrer altid, at hans mentees er på rette vej.



**Aase Hoeck**

**LinkedIn-Profil:** <https://www.linkedin.com/in/aasehoeck/>

**Profil:** Aase Hoeck er blandt Danmarks mest erfarne headhuntere med speciale i kvinder og diversitet. Hun har opereret både indenfor og udenfor landets grænser og er som rådgiver kendt for sin jordbundne og ubesværede tilgang til de emner, der skal drøftes. I paletten har hun evalueringer og personlig rådgivning og oveni har hun også rådgivet iværksættervirksomheder og udarbejdelse af planer for facts finding (markeder / identitet / rekrutteringer).

**Tillidsposter og karriere:** Hun har været involveret i flere aktiviteter om diversitet, bl.a. EU-projektet Women To The Top.

**Hvad hun er god til som rådgiver:** Aase Hoeck har et stort personligt engagement i alle de rådgivningsopgaver, hun påtager sig. Det betyder, at hendes mentees "altid får noget med sig hjem" – hvad enten det drejer sig om et karriereløft eller et stærkere CV.

### **Sådan booker du:**

Du booker den rådgiver, du helst vil have, gennem sekretariatet – og medsender samtidig et alternativ. Det sker ved at maile til Sekretariatet, KIB, [kib@kvinderibestyrelser.dk](mailto:kib@kvinderibestyrelser.dk) . Anført navn, virksomhed, e-mail og ønske 1 og 2. Foretages flere bookinger på én gang, vil det lette administration og øge dine muligheder hen over året.

### **Spørgsmål:**

Spørgsmål kan rettes til Sekretariatet, M. +45 2729 7020 eller til [kib@kvinderibestyrelser.dk](mailto:kib@kvinderibestyrelser.dk) .

Se også KIBs hjemmeside: [www.kvinderibestyrelser.dk](http://www.kvinderibestyrelser.dk)

Mere om ledelses- og bestyrelsesarbejde: Executive Magazine – [www.executivemagazine.dk](http://www.executivemagazine.dk)